

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
Топличка академија  
струковних студија

Бр. 386/2

Датум 31.08. 2022 год.  
ПРОКУПЉЕ



# СТРАТЕГИЈА ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА ТОПЛИЧКЕ АКАДЕМИЈЕ СТРУКОВНИХ СТУДИЈА

Прокупље, 2022. године

На основу члана 25. Закона о високом образовању („Сл. гласник РС“, бр. 88/2017, 73/2018, 27/2018 - др. закон, 67/2019, 6/2020 - др. закони, 11/2021 - аутентично тумачење, 67/2021 и 67/2021 - др. закон), Правилника о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа („Сл. гласник РС“ бр. 13/2019), члана 53. Статута Топличке академије струковних студија (бр. 20/2022-2 од 03.06.2022. године), на предлог вршиоца дужности председника Академије, привремени Савет Топличке академије струковних студија на седници одржаној 31.08.2022. године доноси

## **СТРАТЕГИЈУ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА ТОПЛИЧКЕ АКАДЕМИЈЕ СТРУКОВНИХ СТУДИЈА**

### **УВОД**

Стратегија обезбеђења квалитета Топличке академије струковних студија (у даљем тексту: Стратегија) је стратешки развојни документ из области обезбеђења квалитета струковног високог образовања на Топличкој академији струковних студија (у даљем тексту: Академија) која дефинише основне приоритете високог образовања у области обезбеђења квалитета, као и начин њиховог остварења.

Циљ израде Стратегије јесте остваривање Законом постављених циљева високог образовања и визије његовог развоја у складу са националном Стратегијом развоја образовања и васпитања у Републици Србији.

Стратегија је докуменат који ће се периодично преиспитивати и мењати, односно допуњавати и служити као основ за израду акционог плана.

### **МИСИЈА**

Мисија Академије представља основ њеног постојања и развоја, а одређена је реалним потребама друштва за струковним и дуалним образовањем одговарајућих квалификација кроз остваривање основних, специјалистичких и мастер струковних студија, из више научних и стручних области у оквиру образовно-научних поља друштвено-хуманистичких, техничко-технолошких и медицинских наука.

Ова Мисија примарно захтева остварење високог квалитета наставног процеса у складу са стандардима квалитета у високом образовању, као и перманентно побољшање квалитета у свим областима рада, што представља основ за опстанак и развој Академије.

У остваривању своје Мисије, Академија је трајно опредељена унапређењу квалитета високог струковног образовања у складу са Европским простором високог образовања, као и процеса интернационализације образовања кроз међународну размену студената, наставног и ненаставног особља.

## ВИЗИЈА

Визија Академије је да настави вишедеценијску традицију правних претходница и постане респектабилна високошколска установа у Републици Србији у области струковног и дуалног образовања из више научних и стручних области у оквиру образовно-научних поља друштвено-хуманистичких, техничко-технолошких и медицинских наука.

Ова Визија подразумева да Академија буде савремена, ефикасна, флексибилна и финансијски стабилна високошколска установа, која обезбеђује задовољство студената и запослених, тежећи да постигне врхунски квалитет и изврсност у свим областима рада.

## ЦИЉЕВИ

Политика квалитета Академије има следеће опште циљеве:

- да осигура континуирано институционално побољшање, како би се постигао или повећао ниво изврсности у реализацији мисије Академије;
- да се квалитет обезбеђује кроз одговорност у раду;
- да се дефинишу модели функционисања који се одликују ефикасношћу, ефективношћу, транспарентношћу и видљивошћу постигнутих резултата,
- да се створе адекватни услови за активно учешће чланова академске заједнице и целог друштва у процесима анализе и сагледавања садашњости и будућих перспектива Академије, и повећа њихов допринос академском животу Академије и локалној и националној заједници;
- да се артикулишу и подрже активности евалуације организационих јединица Академије: одсека, центара, лабораторија, огледних поља, и других организационих јединица Академије.

Специфични циљеви обезбеђења квалитета су:

- побољшање квалитета студијских програма, наставе и услова рада;
- побољшање примењено-истраживачког и стручног рада наставног особља;
- повећање ефикасности система високог образовања тако да се смањи реална дужина студирања;
- осигурање квалитета и то превасходно увођењем механизма вредновања који ће осигурати висок ниво квалитета укупног исхода образовног процеса;
- успостављање и унапређење сарадње са привредним субјектима и другим институцијама;
- стварање услова за нове студијске програме, примерене потребама тржишта рада;
- стварање услова за покретање програма учења на даљину;
- промовисање мобилности студената, наставника и сарадника;
- развој образовања током читавог живота;
- обезбеђење финансирања стратегије квалитета од надлежних институција и кроз пројекте са партнерским организацијама;
- оптимално коришћење ресурса;
- стварање стручног подмлатка;

- стално унапређење знања запослених;
- повећање обима и врста услуга;
- успостављање и унапређење сарадње са институцијама високог образовања у земљи и иностранству.

## **ОПРЕДЕЉЕЊЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА**

Академија је у складу са мисијом и визијом, општим и специфичним циљевима, недвосмислено опредељена да континуирано и систематски ради на унапређењу квалитета својих студијских програма, поштујући савремене тенденције и процесе у европском и светском образовању, а у складу са потребама и захтевима тржишта рада.

## **МЕРЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА**

У складу са поменутиим опредељењем, Академија спроводи следеће мере за обезбеђење квалитета:

- континуирано ради на осавремењавању садржаја и унапређењу квалитета својих студијских програма у сарадњи са домаћим и страним акредитованим високошколским установама;
- обезбеђује својим наставницима и сарадницима могућност непрекидног стручног усавршавања,
- континуирано прати квалитет наставе и реализацију плана наставе уз обавезно прибављање мишљења студената о квалитету наставног процеса;
- обезбеђује учешће студената у доношењу и спровођењу стратегије, стандарда и поступака за обезбеђење квалитета;
- утврђује стандарде и поступке за обезбеђење квалитета свог рада који су доступни јавности;
- периодично спроводи поступак самовредновања и објављује резултате самовредновања, у складу са законом;
- рати потребе и захтеве тржишта за појединим образовним профилима и у складу са тиме редефинише исход процеса учења;
- изграђује организациону културу квалитета;
- обезбеђује повезаност образовне и стручне и издавачке делатности;
- периодично прати начин обављања испита, успешност студената у целини и на појединачним предметима, квалитет уџбеника и предузима мере за отклањање уочених недостатака;
- обезбеђује унапређење квалитета управљања;
- обезбеђује унапређење квалитета ненаставних активности и услова рада и студирања;
- периодично преиспитује и унапређује стратегију обезбеђења квалитета

## **СУБЈЕКТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА**

Субјекти обезбеђења квалитета су сви запослени и студенти на Академији, кроз одговарајућа стручна тела.

Централно тело у систему обезбеђења квалитета на Академији је Комисија за самовредновање и унутрашње обезбеђење квалитета, која обавља следеће послове и задатке:

- координација поступка самовредновања и оцењивања квалитета установе, студијских програма, наставе и услова рада;
- предлог измена Правилника о стандардима за самовредновање и унутрашње обезбеђење квалитета;
- израда плана самовредновања и унутрашњег обезбеђења квалитета;
- организација самовредновања и унутрашњег обезбеђења квалитета;
- предлагање процедуре самовредновања и унутрашњег обезбеђења квалитета;
- спровођење анкетирања студената;
- израда извештаја о самовредновању;
- јавно публикување резултата самовредновања;
- организује и спроводи студентску анкету уз присуство предметног наставника или сарадника и доставља резултате студентске анкете стручном колегијуму Академије и помоћнику председника за наставу и акредитацију;
- обавља разговор са наставницима и сарадницима чији је рад у настави посебно лоше оцењен у анкети студената, односно чија је просечна оцена испод 2,5, током кога се утврђују могући узроци лоших оцена квалитета наставе и доносе мере за унапређење тога квалитета;
- брине се о спровођењу договорених мера за унапређење квалитета наставе;
- предлаже дисциплинске мере против наставника и сарадника;
- обавља појединачни разговор са свим наставницима код којих је пролазност студената дупло нижа од просечне пролазности студената, у коме се разматрају разлози за ниску пролазност и заједнички договарају корективне мере;
- саставља извештај председнику Академије о узроцима ниске пролазности и договореним корективним мерама;
- систематски прати, оцењује и унапређује структуру и обим библиотечког фонда;
- континуирано прати и оцењује компетентност и мотивисаност особља за подршку библиотеци, читаоници и рачунарском центру, узимајући у обзир резултате студентске анкете;
- систематски прати рад управљачког и ненаставног особља и о томе подноси извештај Наставно-стручном већу Академије;
- у склопу свог годишњег извештаја предлаже Наставно-стручном већу Академије и Савету Академије усклађивање просторних капацитета и опреме Академије са потребама наставног процеса и бројем студената;
- систематски прати обим и квалитет стручног и педагошког рада наставника и сарадника увидом у лични досије наставника и сарадника и доставља о томе извештај Наставно-стручном већу Академије;
- организује и спроводи анкету о квалитету рада управљачког и ненаставног особља
- друге послове у вези са самовредновањем и унутрашњим обезбеђењем квалитета.

Политика квалитета Академије мора да буде усмеравана од стране највишег руководства Академије, а њена примена подразумева активно учешће свих запослених.

Права и обавезе свих субјеката обезбеђења квалитета су регулисана Статутом и другим општим актима Академије.

Стручна тела одговорна за спровођење квалитета (Комисија за самовредновање и унутрашње обезбеђење квалитета; Наставно-стручно веће Академије; Наставно-стручно веће Одсека, Веће Катедре и Студентски парламент) треба сталним активностима и повременим екстерним проверама да подстичу развој система квалитета у свим организационим јединицама Академије, јер се на тај начин обезбеђује квалитет целе установе, већа ефективност и ефикасност њене делатности.

### **ОБЛАСТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА**

Стандарди и поступци за обезбеђење квалитета се утврђују посебно за сваку област, и то:

- стандарди и поступци обезбеђења квалитета;
- систем обезбеђења квалитета;
- квалитет студијских програма;
- квалитет наставног процеса;
- квалитет примењено-истраживачког и стручног рада;
- квалитет наставника и сарадника;
- квалитет студената;
- квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса;
- квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке;
- квалитет простора и опреме;
- квалитет финансирања;
- улога студената у самовредновању и провери квалитета;
- систематско праћење и периодична провера квалитета.

### **ОПРЕДЕЉЕЊЕ ЗА ИЗГРАДЊУ ОРГАНИЗАЦИОНЕ КУЛТУРЕ КВАЛИТЕТА**

Академија је опредељена да перманентно ради на изградњи културе квалитета, тако што су сви запослени и студенти упознати са основама система квалитета Академије, стандардима које треба достићи и својим правима и обавезама везаним за квалитет.

Академија континуирано и систематски прикупља потребне информације о обезбеђењу квалитета и врши периодичне провере у свим областима обезбеђења квалитета током којих проверава спровођење утврђене стратегије стандарда и поступака за обезбеђење квалитета као и достизање жељеног нивоа квалитета.

## **ПОВЕЗАНОСТ ОБРАЗОВНЕ, ПРИМЕЊЕНО-ИСТРАЖИВАЧКЕ И СТРУЧНЕ ДЕЛАТНОСТИ**

Академија систематски прати и оцењује обим и квалитет истраживачког рада наставника и сарадника.

Знања до којих Академија долази спровођењем одређених научних, истраживачких и професионалних активности, активно се укључују у постојећи наставни процес. Академија подстиче трансфер вештина и знања ка сектору привреде кроз комерцијализацију научностручних резултата наставника.

Академија подстиче своје запослене да се активно баве научним, истраживачким и професионалним радом и да што чешће објављују резултате свог рада.

### **АКЦИОНИ ПЛАН**

За спровођење Стратегије обезбеђења квалитета, Академија сачињава Акциони план по областима обезбеђења квалитета којим се ближе утврђују мере, активности, носиоци и рокови извршења.

### **ЗАВРШНИ ДЕО**

Стратегија ступа на снагу наредног дана од дана њеног доношења од стране привременог Савета Академије.

Стратегију објавити на званичној интернет страници Академије.

**ПРЕДСЕДНИК ПРИВРЕМЕНОГ САВЕТА**



Милош Ђокић, дипл. правник